

Религиозная организация –
духовная образовательная организация высшего образования
САРАНСКАЯ ДУХОВНАЯ СЕМИНАРИЯ
Саранской и Мордовской епархии Русской Православной Церкви

Подписано простой электронной подписью
ФИО: Митрополит Саранский и Мордовский Зиновий
(Корзинкин Анатолий Алексеевич)
Должность: ректор
Дата и время подписания: 07.12.2017 15:21:44
Ключ: 485aa69d-4d00-48f3-92a6-00ae73a07ca2



Митрополит Саранский и Мордовский
Ректор Саранской духовной семинарии

« 6 » декабря 2017 г.

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
САРАНСКОЙ ДУХОВНОЙ СЕМИНАРИИ
на 2017-2027 гг.

Принята Ученым советом СДС
Протокол № 4 от «6» декабря 2017 г.

Саранск, 2017

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	3
1. НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ.....	6
2. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ РАЗВИТИЯ СЕМИНАРИИ.....	7
3. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЕМИНАРИИ.....	9
4. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ СЕМИНАРИИ	10
4.1. Модернизация инфраструктуры и материально-технического обеспечения образовательного процесса	11
4.2. Развитие кадрового потенциала Семинарии и формирование качественного контингента обучающихся	11
4.3. Развитие научно-исследовательской деятельности.....	12
4.4. Активизация участия обучающихся в научно-исследовательской деятельности преподавателей и научных сотрудников Семинарии.....	12
4.5. Развитие системы научных контактов	12
5. ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ СЕМИНАРИИ	13
6. РЕСУРСНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ.....	14
7. УПРАВЛЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИЕЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ СЕМИНАРИИ	14
8. ФИНАНСОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ СЕМИНАРИИ	15

ВВЕДЕНИЕ

Религиозная организация – духовная образовательная организация высшего образования «Саранская духовная семинария Саранской и Мордовской Епархии Русской Православной Церкви» (далее – Семинария, СДС) создана в 2017 году решением Священного Синода Русской Православной Церкви (Московский Патриархат) 04 мая 2017 г. (Журнал заседаний № 41) с целью реализации программ подготовки кадров священнослужителей, церковнослужителей и иных работников для Русской Православной Церкви, а также подготовки качественных специалистов в области православной теологии, готовых работать в различных сферах образовательной, научной и общественной деятельности.

Миссия Религиозной организации – духовной образовательной организации высшего образования «Саранская Духовная семинария Саранской и Мордовской епархии Русской Православной Церкви» (далее – Семинария, СДС) – содействие всестороннему развитию российского общества на основе подготовки конкурентоспособных и высококвалифицированных бакалавров, служителей и религиозного персонала религиозных организаций в области православного богословия и миссионерской деятельности; накопление, сохранение и приумножение научных знаний, культурных и нравственных ценностей общества на основе современного профессионального качественного образования.

Основная направленность деятельности Семинарии – восполнение кадрового ресурса священнослужителей Мордовской митрополии (Саранской и Мордовской епархии, Краснослободской епархии, Ардатовской епархии).

Современное российское общество движется по пути развития экономики и социальной сферы, что должно приводить к возрастанию роли гуманитарных знаний, важной составляющей которых являются теологические дисциплины. Православная культура и мировоззрение является базисной для российского общества, что особенно остро ощущается в эпоху глобализации со всеми положительными и отрицательными сторонами этого процесса. В современных условиях Русская Православная Церковь и общество предъявляет самые серьезные требования к специалистам в области православной теологии, которые должны соответствовать современным духовным запросам общества. Поэтому ко всем составляющим образовательного процесса в области православной теологии необходим комплексный подход с целью улучшения и развития качества теологических знаний и компетенций. В этой связи представляется необходимым внедрение новых технологий обучения, предоставление более широких возможности для молодежи в плане сотрудничества с потенциальными работодателями, работа над созданием современной, инновационной образовательной инфраструктуры.

Стратегические цели и задачи. В современных условиях Семинария видит своей задачей осуществление фундаментального теологического образования, адаптированного к условиям развития современного российского общества, а также подготовку высокообразованных священнослужителей

Русской Православной Церкви. Реализуемая в настоящее время образовательная и научная политика Семинарии строится на комплексе взаимосвязанных образовательных, научных и учебно- методических мероприятий, нацеленных на реализацию основной образовательной программы направлению подготовки служителей и религиозного персонала религиозных организаций. В соответствии с Государственной программой Российской Федерации «Развитие образования» на 2013-2020 годы (утв. распоряжением Правительства РФ от 15 мая 2013 г. № 792-р) стратегической целью государственной политики в области образования является повышение доступности качественного образования, соответствующего требованиям инновационного развития экономики, современным потребностям общества и каждого гражданина. Семинария как центр теологического образования принимает активное участие в реализации государственной политики в сфере развития теологического знания и православной культуры. В профессиональной подготовке обучающихся большое значение приобретает формирование высокого уровня общекультурных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций, профессиональной культуры, которые позволят им свободно ориентироваться в соответствующих видах профессиональной деятельности:

- научно-исследовательской;
- учебно-воспитательная и просветительской;
- миссионерской;
- социально-практической;
- экспертно-консультативной;
- представительско-посреднической;
- организационно-управленческой.

В соответствии с Уставом Религиозная организация – духовная образовательная организация высшего образования «Саранская Духовная семинария Саранской и Мордовской епархии Русской Православной Церкви» – высшее духовное учебное заведение, осуществляющее подготовку священнослужителей, а также церковнослужителей и церковных специалистов согласно Церковному образовательному стандарту высшего духовного образования бакалавра в области Православного богословия.

Образовательная деятельность строится на основе требований Федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования, Церковных образовательных стандартов высшего и среднего профессионального церковного образования, а также в соответствии с нормативно-правовыми актами Учебного комитета Русской Православной Церкви, Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, локальными нормативными актами Семинарии.

Образовательные программы реализуются на уровнях высшего образования (бакалавриата) и среднего профессионального церковного образования по очной, очно-заочной (вечерней), заочной формам обучения. Образовательный процесс осуществляется на двух отделениях – богословско-пастырском и регентском – с учетом специфики уровня образования и формы обучения.

Семинария реализует основные и дополнительные профессиональные программы подготовки специалистов среднего звена и бакалавров, программы повышения уровня образования священнослужителей и их квалификации в различных направлениях социального служения по окормлению молодежи, школьников, военнослужащих, больных, заключенных и т. п.

Подготовка кандидатов в священный сан осуществляется через усвоение ими Православного вероучения, основ духовной жизни, христианских норм нравственности, а также через привитие любви к Православному богослужению.

В семинарии сформированы ученый, административный, воспитательский, научно-методический советы, созданы кафедры, ведется научно-исследовательская работа.

Общая малочисленность духовных семинарий в национальных регионах Поволжья обусловила необходимость создания высшего духовного учебного заведения именно в таком национальном регионе, каким является Республика Мордовия, что позволит в дальнейшем учитывать при организации учебного процесса специфику национальных регионов. Ближайшие к Мордовии епархии (Чувашия, Марий-Эл, Ульяновская обл. и др.), в которых отсутствуют православные духовные учебные заведения, могут быть включены в сотрудничество с Саранской и Мордовской епархиями в области духовного образования.

Согласно основному направлению деятельности Семинарии по восполнению кадрового ресурса священнослужителей Мордовской митрополии (Саранской и Мордовской епархии, Краснослободской епархии, Ардатовской епархии) были проанализированы данные, запрошенные из епархий. Соответственно имеет место следующий кадровый дефицит.

Саранская и Мордовская епархия в среднесрочной перспективе (в течение ближайших 15 лет) для восполнения кадрового ресурса квалифицированных священнослужителей Саранской и Мордовской епархии может понадобиться порядка 176 священников (без учета диаконов, псаломщиков, помощников благочинных и иных категорий церковнослужителей).

Краснослободская епархия в настоящее время имеет 15 вакансий священнослужителей по всем районам; с учетом естественной убыли духовенства, в ближайшей перспективе видится необходимость в приблизительно таком же числе клириков – 15 человек. Кроме того, многим действующим священнослужителям в настоящее время требуется полное семинарское образование (по данным на настоящий день – таковых насчитывается в епархии – 31 чел.). Итого, учитывая все вышеперечисленные факторы, в ближайшее время для Краснослободской епархии требуется обучение 61 человека.

Ардатовская епархия для восполнения имеющегося кадрового дефицита священнослужителей с учетом посчитанной естественной убыли по различным причинам и с учетом строящихся новых храмов требуется обучение 43 человека.

1. НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ

Настоящая Программа развития Религиозной организации – духовной образовательной организации высшего образования «Саранской духовной семинарии Саранской и Мордовской Епархии Русской Православной Церкви» (далее – Программа, Программа развития) учитывает современные достижения и инновационные тенденции системы духовного образования Русской Православной Церкви, основывается на комплексном анализе и выявлении ключевых факторов развития Семинарии.

Программа раскрывает цели, приоритетные направления развития, стратегические задачи СДС по сферам деятельности и ресурсное обеспечение ее развития.

Программа является базовым документом для разработки среднесрочных и краткосрочных планов, которая определяет принципы принятия решений в деятельности СДС.

Программа развития Семинарии учитывает основные положения следующих документов:

- Устав Религиозной организации – духовной образовательной организации высшего образования «Саранская духовная семинария Саранской и Мордовской Епархии Русской Православной Церкви», принятый Определением Священного Синода 25 декабря 2014 г., утвержденный Епархиальным архиереем Саранской и Мордовской Епархии Русской Православной Церкви 15 мая 2017 г.;

- Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» № 273 от 29.12.2012 г.;

- Постановления Правительства РФ от 15.04.2014 г. № 295 (ред. от 31.03.2017 г.) «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» на 2013 – 2020 годы»;

- Постановления Правительства Республики Мордовия от 4 октября 2013 г. № 451 «Об утверждении государственной программы Республики Мордовия «Развитие образования в Республике Мордовия» на 2014 – 2025 годы»;

- руководящие документы Учебного комитета Русской Православной Церкви;

- нормативных документов в сфере духовного образования.

К нормативным документам в сфере духовного образования относятся следующие:

- Положение об Учебном комитете Русской Православной Церкви. Положение о Высшей Церковной Аттестационной Комиссии;

- Положение о Совете ректоров духовных семинарий и академий;

- Церковный образовательный стандарт подготовки бакалавра в области православного богословия (семинария);

- Положение об аттестации духовных учебных заведений;

- Типовой внутренний устав духовной семинарии;

- Положение об ученом совете духовной семинарии;
- Положение о кафедре духовной семинарии;
- Положение о порядке приема в духовную семинарию;
- Положение о заочном отделении духовной семинарии;
- Положение об итоговой аттестации выпускников духовной семинарии;
- Положение о подготовке научно-педагогических и научных кадров в системе духовного образования Русской Православной Церкви;
- Положение об ученых степенях.;
- Положение об ученых званиях;
- Положение о повышении квалификации преподавателей духовных учебных заведений;
- Должностные инструкции для руководящего состава духовных учебных заведений.

В основу концепции Программы развития были положены результаты проведенного Комиссией под руководством Святейшего Патриарха анализа состояния духовного образования в Русской Православной Церкви, а также отзывы и рекомендации Преосвященных архиереев и преподавателей духовных школ.

Стратегическими партнерами Семинарии являются органы власти и общественные организации, бизнес-сообщество, духовные образовательные организации и канонические подразделения Русской Православной Церкви, светские научные и образовательные организации, учреждения социальной сферы.

2. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ РАЗВИТИЯ СЕМИНАРИИ

Программа развития семинарии предусматривает достижение следующих основных целей:

- возмещение высокой потребности Епархий Мордовской Митрополии как в обучении новых священников, так и повышении образования действующих пастырей;
- совершенствование учебно-воспитательного процесса, что позволит Семинарии подняться на иную качественную ступень своего развития, интегрируя традиционный опыт богословского образования с лучшими достижениями науки.

В ходе достижения данных целей перед Семинарией стоят следующие задачи:

в области образования

- обеспечение фундаментальной подготовки обучающихся, привитие навыков совершенствования общекультурных и профессиональных компетенций с учетом современных тенденций;
- совершенствование учебно-методического обеспечения образовательного процесса путем расширения арсенала обучающих средств и технологий, повышения квалификации преподавателей Семинарии;

– усовершенствование программы подготовки специалистов в области катехизаторской, миссионерской, молодежной и социальной деятельности, рассчитанной на срок обучения 3,5 года;

– комплексное взаимодействие с образовательным сообществом по вопросам, касающимся духовно-нравственной ситуации в регионе;

в области научной и инновационной деятельности

– максимально широкое внедрение в процесс подготовки служителей и религиозного персонала Русской Православной Церкви, а также мирян, инновационных технологий, эффективно интегрирующих научно-исследовательскую деятельность и образовательный процесс. Качественное повышение уровня подготовки специалистов будет также обеспечено широким использованием новых форм образовательных практик, в том числе проведение открытых занятий в воскресных школах, светских образовательных учреждениях, мероприятиях семинарии;

– полномасштабное развитие имеющихся партнерских взаимоотношений с российскими и региональными образовательными организациями. В результате должен быть достигнут уровень устойчивой связи с высшими и средними профессиональными организациями. В сотрудничестве с партнерскими организациями (МГУ им. Н. П. Огарева, МГПИ им. М. Е. Евсевьева, МРИО и др.) предполагается дальнейшая разработка целевых профессиональных программ подготовки, программ повышения квалификации и переподготовки выпускников;

– повышение числа научных публикаций и их цитируемости, увеличение объемов финансирования НИР; создание системы отчетности в целях отражения качественной и количественной информации о научно-исследовательской деятельности профессорско-преподавательского состава; введение рейтинга научной активности как инструмента мотивации профессорско-преподавательского состава и определения лидирующих позиций внутри преподавательской корпорации; создание системы мониторинга рейтинга научной активности;

– повышение информационного потенциала Семинарии за счет обеспечения библиотеки новейшей отечественно и зарубежной научной литературой по богословской проблематике; автоматизирование всех библиотечных систем с целью формирования единой информационной базы библиотеки;

– создание системы мониторинга научных конференций, семинаров, круглых столов и других мероприятий Русской Православной Церкви в России и за рубежом по проблематике православной теологии; доведение информации о них до обучающихся и преподавателей Семинарии, в том числе посредством сайта СДС;

в области воспитательной работы

– совершенствование содержания и организации внеаудиторной деятельности обучающихся в соответствии с задачами Семинарии;

– развитие духовной культуры молодежи, ее компетентности в вопросах истории и традиций народов России и населения Республики Мордовия;

- поддержка студенческих инициатив с целью формирования социальной ответственности, активности и патриотизма выпускников;
- создание условий для формирования здорового образа жизни обучающихся путем развития инфраструктуры Семинарии, популяризации физической культуры и молодежного спорта.

3. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЕМИНАРИИ

Саранская духовная семинария организует свою деятельность по следующим направлениям:

- развитие кадрового потенциала;
- образовательная деятельность;
- научно-исследовательская деятельность;
- миссионерская и социально-просветительская деятельность.

Развитие кадрового потенциала:

- стимулирование повышения уровня научной, учебно-методической и управленческой квалификации преподавателей и учебно-вспомогательного потенциала;

- установление и развитие отношений с ведущими российскими и зарубежными образовательными и научными центрами;

- вовлечение в образовательную и научно-исследовательскую деятельность Семинарии выдающихся священнослужителей Русской Православной Церкви и высококвалифицированных светских специалистов.

Образовательная деятельность:

- совершенствование материально-технической базы, повышение уровня информационного обеспечения учебного процесса, подготовка высокообразованных пастырей Церкви, способных достойно нести свое служение в современном обществе;

- разработка и внедрение образовательных программ подготовки служителей и религиозного персонала православного вероисповедания, образовательных программ по теологии;

- становление Семинарии как центра повышения квалификации священнослужителей и приходских специалистов региона, развитие структур теологического консультирования.

Научно-исследовательская деятельность:

- реализация научно-исследовательских проектов научно-педагогическими работниками Семинарии как самостоятельно, так и совместно с коллективами ученых, представляющих ведущие отечественные и зарубежные научно-образовательные центры в области православного богословия; углубление взаимодействия с сотрудниками Научно-исследовательского экспертно-консультативного центра по духовно-нравственному образованию и воспитанию при Мордовском государственном университете им. Н. П. Огарева (руководитель – Высокопреосвященнейший Зиновий Митрополит Саранский и Мордовский);

- координация деятельности научно-богословских сообществ в сфере богословского знания, истории Церкви, Православной культуры;
- использование результатов научных исследований в обучении обучающихся Семинарии.

Миссионерская и социально-просветительская деятельность:

– осуществление социально-ориентированных программ, взаимодействие с детскими приютами, геронтологическими и иными учреждениями социального призрения, развитие практики христианского милосердия и благотворительности;

– реализация миссионерских и просветительских проектов в социальных сетях, в рамках работы молодежных и общественных форумов; методическая поддержка преподавания основ православной культуры в проведении православных смен на базе детских лагерей (детский лагерь «Солнечная Мордовия», «Инерка»);

– организация и проведение конкурсов, конференций, фестивалей духовно-просветительской направленности; издание православной миссионерской и просветительской литературы;

– при Саранской духовной семинарии существуют духовно-просветительские курсы как учебное подразделение Семинарии. В качестве преподавателей и лекторов выступают священнослужители, преподаватели и обучающиеся семинарии. Планируется развить сотрудничество с государственными и краеведческими музеями, реставрационными мастерскими и органами охраны памятников. Занятия проводятся в форме лекций, семинаров, творческих встреч и вечеров, паломнической и экскурсионной деятельности. Целью и задачами этих курсов являются изучение основ Православия и православной культуры, поднятие духовно-нравственного потенциала епархии, помощь преподавателям городских школ в освоении материала, необходимого для преподавания предмета «Основы православной культуры» и катехизаторских курсов.

4. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ СЕМИНАРИИ

На основе анализа потенциала результативности образовательной, научно-исследовательской и миссионерско-просветительской деятельности Семинарии были выделены приоритетные направления развития СДС:

– восполнение кадрового ресурса в священнослужителях – выходцах из местных жителей с учетом особенностей культуры, национальных традиций, исторического и духовного развития Республики Мордовия (позднее крещение мордвы), необходимости сохранения традиционной самобытной культуры народов Мордовии;

– совершенствование кадровой политики и развитие кадрового потенциала «Саранской духовной семинарии Саранской и Мордовской епархии Русской Православной Церкви» для обеспечения высокого уровня подготовки служителей и религиозного персонала Русской Православной Церкви;

– создание и развитие комплексной системы подготовки служителей и религиозного персонала Русской православной Церкви, а также мирян на основе новых методов преподавания и интеграции результатов теологических исследований в образовательном процессе;

– опережающее развитие инфраструктуры и системы управления «Саранской духовной семинарии Саранской и Мордовской епархии Русской Православной Церкви» для наиболее активного содействия средствами духовного образования нравственному оздоровлению общества, профилактике экстремизма и гармонизации межэтнических и межрелигиозных отношений;

– формирование СДС в качестве площадки, интегрирующей светскую и церковную науку, образование и общественную деятельность;

– расширение созданной структуры и механизмов проведения комплексных теологических и гуманитарных исследований с участием ведущих ученых России.

Ответственные лица за реализацию приоритетных направлений развития Семинарии являются ректор, первый проректор, проректор по общим вопросам, проректор по учебной работе, проректор по научно-богословской работе, проректор по воспитательной работе, заведующий хозяйством.

Реализация указанных приоритетных направлений деятельности Семинарии будет осуществляться на основе следующих мероприятий.

4.1. Модернизация инфраструктуры и материально-технического обеспечения образовательного процесса

Мероприятия –

– завершение ремонта существующего здания Семинарии и содержание его в надлежащем состоянии (ответственное лицо – зав. хозяйством);

– обеспечение учебного процесса необходимым мультимедийным оборудованием (ответственное лицо – зав. хозяйством);

– создание и укрепление издательско-полиграфической базы, являющейся основой для создания и распространения научной и учебной литературы гуманитарного профиля (ответственное лицо – проректор по научно-богословской работе).

4.2. Развитие кадрового потенциала Семинарии и формирование качественного контингента обучающихся

Мероприятия:

– повышение научной и учебно-методических компетенций профессорско-преподавательского состава (ответственные лица – ректор, проректор по учебной работе, проректор по научно-богословской работе);

– расширение контингента обучающихся за счет привлечения и обучающихся из регионов ПФО (ответственное лицо – проректор по общим вопросам протоиерей);

– создание системы стимулирования для талантливых обучающихся и молодых ученых (ответственное лицо – ректор).

4.3. Развитие научно-исследовательской деятельности

Мероприятия:

– повышение информационного потенциала СДС за счет обеспечения библиотеки Семинарии новейшей зарубежной научной литературой по богословской проблематике (ответственные лица – библиотекари);

– организация и проведение международных и всероссийских конференций по богословию, истории Церкви, православной культуре (Рождественские региональные образовательные чтения; Международная научно-практическая конференция «Православие в истории и культуре финно-угорского народа»; Всероссийская научно-практическая конференция в рамках Кирилло-Мефодиевских чтений) (ответственное лицо – проректор по научно-богословской работе).

4.4. Активизация участия обучающихся в научно-исследовательской деятельности преподавателей и научных сотрудников Семинарии

Мероприятия:

– организация и проведение на базе Семинарии не менее одной студенческой конференции в год (ответственное лицо – проректор по научно-богословской работе);

– организация и проведение олимпиад по религиоведению и основам православной культуры (ответственные лица – проректор по научно-богословской работе; проректор по учебной работе);

– организация дополнительных факультативов, направленных на преподавание языков финно-угорской группы, и научных кружков (ответственные лица – проректор по научно-богословской работе; проректор по учебной работе).

4.5. Развитие системы научных контактов

Мероприятия:

– через заключение соглашений с ведущими научными и образовательными организациями, расширение финансирования служебных командировок для участия преподавателей и молодых ученых Семинарии в международных и всероссийских научно-богословских конференциях;

– издание монографий, сборников статей, материалов международных и всероссийских конференций (ответственное лицо – проректор по научно-богословской работе);

– заключение соглашения с Поволжским центром культур финно-угорских народов (ответственное лицо – ректор);

– организация и проведение Рождественских региональных образовательных чтений, Международной научно-практической конференции «Православие в истории и культуре финно-угорского народа», Всероссийской научно-практической конференции в рамках Кирилло-Мефодиевских чтений (ответственное лицо – проректор по научно-богословской работе);

– организация и проведение всероссийской студенческой конференции, организация и проведение олимпиад по религиоведению с участием представителей Поволжского федерального округа (ответственное лицо – проректор по научно-богословской работе);

– издание журнала СДС «Духовная школа», сборников Рождественских и Кирилло-Мефодиевских чтений (ответственное лицо – проректор по научно-богословской работе).

5. ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ СЕМИНАРИИ

Реализация Программы развития Семинарии в 2017 – 2027 гг. будет проходить в три этапа.

На первом этапе (2017 – 2019 годы) планируется:

– завершить ремонт существующего здания Семинарии (ответственное лицо – зав. хозяйством);

– осуществить меры по повышению квалификации профессорско-преподавательского состава Семинарии (ответственное лицо – проректор по учебной работе);

– расширить контингент обучающихся за счет привлечения абитуриентов из регионов ПФО (ответственные лица – ректор, проректор по общим вопросам);

– создать систему стимулирования для талантливых обучающихся и молодых ученых, а также систему грантов и премий для финансовой поддержки и материального поощрения научно-исследовательской работы в СДС (ответственные лица – ректор, проректор по общим вопросам).

На втором этапе (с 2019 до 2021 года) планируется:

– заключить соглашения с ведущими отечественными научно-богословскими центрами, расширить финансирование служебных командировок для участия преподавателей и молодых ученых Семинарии в международных и всероссийских научно-богословских конференциях (ответственное лицо – ректор, проректор по общим вопросам);

– развить систему стимулирования для талантливых обучающихся и молодых ученых, а также систему материального поощрения научно-исследовательской работы в СДС (ответственные лица – ректор, проректор по общим вопросам).

Третий этап (с 2021 до 2027 года) предусматривает качественные изменения и получение отдачи от реализации мероприятий первого и второго этапов.

6. РЕСУРСНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Основными ресурсами для реализации Программы развития Семинарии являются кадровый потенциал, материальная помощь Попечительского Совета, средства, получаемые от ведения научной, образовательной, издательской и иной приносящей доход деятельности, а также иных источников. В качестве ресурсов реализации настоящей Программы развития Семинария рассматривает тесное взаимодействие с каноническими подразделениями Русской Православной Церкви.

Источниками финансирования мероприятий программы являются:

1. Модернизация инфраструктуры и материально-технического обеспечения образовательного процесса – средства Попечительского Совета (согласно распределению сфер ответственности).

2. Развитие кадрового потенциала Семинарии и формирование качественного контингента обучающихся – взносы епархий Мордовской митрополии, средства Попечительского Совета (согласно распределению сфер ответственности).

3. Развитие научно-исследовательской деятельности – взносы епархий Мордовской митрополии, средства Попечительского Совета (согласно распределению сфер ответственности); средства, получаемые от ведения научной, образовательной, издательской и иной приносящей доход деятельности.

7. УПРАВЛЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИЕЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ СЕМИНАРИИ

Тактическое управление реализацией Программы развития Семинарии, а также контроль за исполнением мероприятий Программы осуществляет Административный совет семинарии под руководством ректора. Контроль за выполнением и достижением основных целевых индикаторов и показателей эффективности деятельности осуществляет Попечительский совет Саранской духовной семинарии. Оперативное управление реализацией Программы выполняют ответственные за решение задач Программы.

Основными принципами реализации Программы являются: системность планирования, мониторинга, уточнения и корректировки целевых показателей, задач программы и ресурсов для их реализации. В связи с долгосрочностью Программы и в целях максимального использования накопленного опыта представляется целесообразным распределить между структурными подразделениями семинарии ответственность за реализацию различных целей Программы развития, находящимися в их компетенции. Решение задач реализации Программы развития семинарии будет осуществляться по согласованию с Учебным комитетом Русской православной Церкви. Непосредственное управление деятельностью по Программе развития осуществляет Административный совет, который формирует детализированный план реализации Программы, уточняющийся один раз в год на основе оценки результативности программных мероприятий.

Основные функции ответственных за решение задач Программы:

- управление материальными и техническими ресурсами Программы;
- управление деятельностью исполнителей в рамках выполнения мероприятий;

– формирование отчетной документации о ходе реализации Программы.

За реализацию и конечные результаты Программы развития ответственность несут ректор и первый проректор Семинарии.

8. ФИНАНСОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ СЕМИНАРИИ

Прогноз текущих расходов на 2017/2018 учебный год.

№ п/п	Код статьи бюджета	Наименование статей расхода	Сумма расходов в год, руб.	Среднемес. расходы, руб.	в т. ч. расходы по формам обучения	
					очники	заочники
1.	1000	Коммунальные услуги	1 451 354	120 946	1 111 592	339 762
2.	2000	Заработная плата	8 013 885	667 824	6 392 826	1 621 059
3.	3000	Налоги и взносы	3 488 748	290 729	2 785 372	703 377
4.	6000	Административно-хозяйственные расходы	1 158 433	96 536	887 244	271 189
5.	4000	Расходы на учебно-методическую литературу	1 170 398	97 533	959 529	249 269
ИТОГО			17 549 936	1 462 495	13 872 948	3 715 389
Постоянные расходы			14 112 420	1 176 035	11 177 033	2 935 387
Переменные расходы			3 437 516	286 460	2 695 914	780 002
Постоянные на 1 студента (3 семестра на очном отделении)			542 581	45 215	508 047	34 534
Переменные на 1 студента (3 семестра на заочном отделении)			131 718	10 977	122 542	9 176
Итого расходы на обучение 1 студента			674 299	56 192	630 589	43 710

Источниками формирования имущества Семинарии являются:

- 1) регулярные и единовременные поступления Учредителя согласно утвержденной смете;
- 2) добровольные имущественные взносы;
- 3) пожертвования в связи с совершением богослужений, таинств, треб и обрядов;
- 4) добровольные пожертвования (в том числе с определенной целью расхода) граждан и юридических лиц;

5) пожертвования в связи с распространением (реализацией) предметов религиозного назначения и религиозной литературы (книги, журналы, газеты, аудиозаписи, видеозаписи и иные информационные носители);

б) доходы, получаемые от издательской деятельности Семинарии;

7) гранты на научно-исследовательские, издательские и иные цели;

8) другие не запрещенные законом и не противоречащие канонам и внутренним установлениям Русской Православной Церкви поступления.

Фактически финансирование Саранской духовной семинарии осуществляется за счет добровольных пожертвований, собранных Фондом поддержки Мордовской Митрополии при Попечительском совете Семинарии.

Исходя из высокой потребности Епархий Мордовской Митрополии как в обучении новых священников, так и повышении образования существующих, планируется следующее количество обучаемых в Саранской Духовной Семинарии.

Планируемое количество обучающихся Саранской Духовной семинарии на период 2017 – 2027 гг.

№ п/п	Направления подготовки	Количество обучающихся по направлениям подготовки										
		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
1.	Общая численность обучающихся на очной форме обучения	32	60	82	105	106	113	110	107	108	112	108
	в т. ч.											
	Богословско-пастырское отделение	22	46	65	84	85	92	89	86	87	91	87
	Регентское отделение	10	14	17	21	21	21	21	21	21	21	21
	Заочное в рамках получения высшего образования (бакалавриат)	85	110	133	131	93	88	85	83	81	77	79
2.	Общая численность обучающихся в Саранской духовной семинарии	117	170	215	236	199	201	195	190	189	189	187

Обучение данного количества обучающихся требует проработки дополнительных мероприятий по увеличению мощностей Семинарии, а именно увеличения единовременных затрат и необходимых мероприятий по расширению учебных возможностей Семинарии.

Единовременные затраты и необходимые мероприятия по расширению учебных возможностей семинарии

№ п/п	Наименование мероприятия	Бюджет, руб.
1.	Строительство общежития на 150 мест (точная стоимость будет определена на этапе проектирования)	50 000 000
2.	Ремонт учебного корпуса	12 040 760

№ п/п	Наименование мероприятия	Бюджет, руб.
3.	Комплектация классов	1 200 000
4.	Увеличение библиотечного фонда	400 000
5.	Приобретение мебели и оргтехники для преподавательской	375 000
6.	Приобретение спортивного инвентаря	650 000
Итого		64 665 760

В целях увеличения числа обучающихся на очном отделении планируется:

1. Строительство общежития для обучения 150 воспитанников.
2. Ремонт учебного корпуса будет способствовать увеличению текущих площадей для обучения.

3. Комплектация классов необходимым оборудованием, карты (50 000 руб.), учебные пособия и методические уголки по предметам (200 000 руб.), две интерактивная доска (155 000 руб.), три проектора и экраны к ним (200 000 руб.), четыре ноутбука (120 000 руб.) будут способствовать оптимизации учебного процесса при этом качественно улучшатся возможности обучения. Закупка мебели (шкафы 320 000 руб.).

4. При обучении 150-ти человек для нормализации учебного процесса нужно увеличить библиотечный фонд и дополнительно приобрести: 3 комплекта Православной Энциклопедии 43 Тома на сумму 206 000 руб.; Добротолубие в 5 томах (4 комплекта) на сумму 9 000 руб.; «Полное собрание творений и писем (в 8 томах)» свт. Игнатия Брянчанинова на сумму 10 000 руб., Полное собрание творений св. Отцов, Толкования Отцов с 1 по 8 век, комплект Богослужбных книг на сумму 175 000 руб.

5. Необходима организация рабочих мест для преподавателей и их оснащение необходимой оргтехникой для подготовки учебных материалов по осуществлению в полном объеме образовательных программ, а также творческих и практических работ. При этом необходимо постоянное проведение ученых советов и заседаний кафедр, чему также будет способствовать данное помещение.

6. Существенны ограничения по оборудованию спортзала, а именно спортивного инвентаря. Необходима закупка следующего оборудования и спортивного инвентаря: шведской стенки 2, маты, сетка волейбольная, комплект гантелей, спорт лавки, стойки для баскетбола, брусья параллельные, стойка для прыжков, конь гимнастический, канаты гимнастические, скакалка рулетки измерительные, секундомер, электромегафон, гранаты (500 г., 700 г.), мячи для метания (150 г.), мячи баскетбольные, мячи волейбольные, мячи футбольные, мячи набивные, гантели (разные), гири (разные).